

## 9. TGF – Technologie und Gründer-Fördergesellschaft Schmalkalden/Dermbach GmbH Südthüringen

### Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:**

Allendestraße 68  
98574 Schmalkalden

**Niederlassung:**

Untere Röde 13  
36466 Dermbach

**Gründung:**

09.11.1994

**Handelsregister:**

HRB 303 297 Amtsgericht Jena

**Gesellschaftsvertrag:**

zuletzt geändert am 17.10.1996

**Gegenstand des Unternehmens:**

die zielgerichtete wirtschaftliche Entwicklung Südthüringens und der angrenzenden Regionen durch die Unterstützung und Förderung innovativer technologieorientierter Unternehmensgründer sowie kleiner und mittelständischer Unternehmen. Zu diesem Zweck errichtet und betreibt die Gesellschaft Technologie und Gründerzentren an den Standorten Schmalkalden und Dermbach, die schrittweise zu einem Business- und Innovationscenter ausgestaltet werden. Die Ziele sollen insbesondere verwirklicht werden durch Bereitstellung von Räumlichkeiten für Produktion und Verwaltung, Dienstleistungen jeglicher Art, insbesondere Technologie und Unternehmensberatung sowie das Angebot von Informations- und Fortbildungsveranstaltungen im Zusammenwirken mit anderen Trägern. Sie fördert die Ermittlung des branchenspezifischen Technologiebedarfs, die Unterstützung bei der Übernahme neuer Forschungsergebnisse und deren Anpassung an die Produktion, die Fortbildung und Qualifizierung von Arbeitnehmern sowie die Aufbereitung und Nutzbarmachung externer Technologiequellen. Die Gesellschaft unterstützt die technologieorientierte und innovative Forschung, insbesondere in Zusammenarbeit mit der

Fachhochschule Schmalkalden sowie Kooperationsbeziehungen mit wissenschaftlichen Einrichtungen in der industriellen Forschung auf nationaler und internationaler Ebene, die Entwicklung innovativer Einrichtungen und Produkte sowie die Entwicklung von Marktstrategien und Produktmanagement. Die Gesellschaft leistet Hilfe bei der Nutzeneinschätzung neuer Technologien und berät bei spezifischen Fördermaßnahmen zur systematischen Entwicklung von Projekten und Produktideen und der Entfaltung von Forschungsk Kooperationen.

**Geschäftsjahr:** Kalenderjahr

---

**Stammkapital:** 50.000,00 DM  
*nachrichtlich: 25.564,59 €*

**Gesellschafter:** 45 % - Landkreis Schmalkalden-Meiningen  
20 % - Landkreis Wartburgkreis  
22 % - Stadt Schmalkalden  
13 % - Gemeinde Dermbach

---

**Geschäftsführer:** ab 01.10.2020 bis 28.02.2022 \*)  
Joanna M. Andrejaszko-Izdebska

ab 01.03.2022 \*) bis 31.03.2023 \*\*):  
René Killenberg

ab 01.04.2023 \*\*)  
Norbert Kröckel

*\*) Eintragung im Handelsregister am 22.08.2022*

*\*\*\*) Eintragung im Handelsregister am 05.05.2023*

Auf die Angabe der Gesamtbezüge der Geschäftsführung wird gemäß § 286 Abs. 4 HGB verzichtet.

**Prokura:** ab 28.02.2022 bis 22.08.2022: Jens Dahlems

---

**Beirat:** Die TGF GmbH hat laut Gesellschaftervertrag einen Fachbeirat, dessen Mitglieder durch die Gesellschafterversammlung mit 2/3 Mehrheit berufen werden.

Die Beiratsmitglieder arbeiten ehrenamtlich.  
Dem Fachbeirat gehören folgende Personen an:

Prof. Silvio Bachmann  
Prof. Dr.-Ing. Christian Döbel  
Prof. Frank Barthelmä  
Henry Adam  
Annette Theil-Deininger  
Christoph Kynast  
Dr. Ralf Pieterwas  
Stephan Danz  
Prof. Stefan Roth  
René Saal  
Gerald Ullrich  
Rüdiger Löhl

---

### **Kurzzvorstellung des Unternehmens**

Mit der Errichtung der Gebäude an den Standorten Schmalkalden und Dermbach und deren Eröffnung am 24.04.1997 wurde die Geschäftsbasis für das Unternehmen geschaffen. Das Technologiezentrum hat in Zusammenarbeit mit seinen Netzwerkpartnern technologieorientierte Existenzgründungen hervorgebracht, die sich vorzugsweise in Südthüringen niedergelassen haben.

Schwerpunkt des Technologiezentrums ist neben der Existenzgründergewinnung und – Beratung der Technologietransfer für die Region Südthüringen. Mit dem Hauptforschungspartner Fachhochschule Schmalkalden wurden seit dem Bestehen der Technologie- und Gründerförderungsgesellschaft Schmalkalden/Dermbach GmbH verschiedene Projekte bearbeitet. Des Weiteren hat die Gesellschaft durch die Durchführung von Wirtschaftstagen, Existenzgründermessen, Existenzgründertouren einen Beitrag für die Region zur Förderung der Selbstständigkeit geleistet.

### **Erfüllung des öffentlichen Zwecks**

Die Gesellschaft fördert entsprechend ihres Satzungszweckes den Technologietransfer in der Region durch die Bereitstellung von Räumlichkeiten für Existenzgründer, verbessert das Existenzgründerklima in der Region und trägt durch die Akquisition von national und international ausgerichteten Projekten zum Thema Existenzgründung und Technologietransfer zur Weiterentwicklung der Region bei.

Die Gesellschaft leistet gemeinnützig Unterstützung für Existenzgründer und Unternehmen der Region bei der Nutzenseinschätzung neuer Technologien und sie berät Unternehmen bei spezifischen Fördermaßnahmen zur systematischen Entwicklung von Projekten und Produktideen sowie der Entfaltung von Forschungsk Kooperationen.

### Steuerliche Verhältnisse:

Die Gesellschaft wird beim Finanzamt Suhl unter der Steuernummer 171/124/00346 geführt.

Die Gesellschaft unterliegt der Ist-Versteuerung gemäß § 20 des UStG.

Die Gesellschaft ist nach § 5 Abs. 1 Nr. 18 KStG von der Körperschaftsteuer und nach § 3 Nr. 25 GewStG von der Gewerbesteuer befreit.

### Grundzüge des Geschäftsverlaufs und Beurteilung der Lage

Bilanz in €	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
<b>Aktiva</b>	<b>1.371.363,08</b>	<b>999.257,41</b>	<b>696.940,68</b>
Anlagevermögen	741.258,01	416.875,01	308.171,01
Umlaufvermögen	625.980,22	578.181,88	386.666,91
Rechnungsabgrenzungsposten	4.124,85	4.200,52	2.102,76
aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensrechnung	0,00	0,00	0,00
<b>Passiva</b>	<b>1.371.363,08</b>	<b>999.257,41</b>	<b>696.940,68</b>
Eigenkapital	1.206.329,19	823.330,59	354.872,09
<i>I. Gezeichnetes Kapital</i>	25.564,60	25.564,60	25.564,60
<i>II. Kapitalrücklage</i>	1.097.287,42	1.097.287,42	1.097.287,42
<i>III. Gewinnvortrag</i>	636.831,51	83.586,35	-299.630,61
<i>IV. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</i>	-553.354,34	-383.107,78	-468.349,32
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00
Rückstellungen	53.868,67	87.286,29	66.478,79
Verbindlichkeiten	27.347,10	79.040,53	265.110,88
Rechnungsabgrenzungsposten	83.818,12	9.600,00	10.478,92



Anlagevermögen in €	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
<b><u>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</u></b>			
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen	4,00	4,00	4,00
<b><u>II. Sachanlagen</u></b>			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	706.157,31	383.224,31	281.060,31
2. Technische Anlagen und Maschinen	1,00	1,00	1,00
3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	35.095,70	33.649,70	27.105,70
4. geleistete Anzahlungen im Bau	0,00	0,00	0,00
	<b>741.254,01</b>	<b>416.875,01</b>	<b>308.167,01</b>
<b><u>III. Finanzanlagen</u></b>			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00	0,00
2. Ausleihung an verbundene Unternehmen	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Anlagevermögen gesamt</b>	<b>741.258,01</b>	<b>416.879,01</b>	<b>308.171,01</b>

Gewinn und Verlustrechnung in €	2020	2021	2022
Umsatzerlöse	435.661,90	584.668,25	281.353,52
Erhöhung des Bestandes an unfertigen Leistungen	-15.715,00	0,00	76.280,19
sonstige betriebliche Erträge	23.947,78	196.845,86	78.386,74
	<b>443.894,68</b>	<b>781.514,11</b>	<b>436.020,45</b>
Materialaufwand	75.534,28	79.068,17	194.547,75
Personalaufwand	427.815,77	405.456,90	193.592,89
Abschreibungen	332.861,20	337.013,55	108.959,26
sonstige Betriebliche Aufwendungen	214.085,84	334.398,56	397.550,53
Erträge aus Auflösung Sonderposten	61.495,00	0,00	0,00
sonstige Zinsen und Erträge	2.388,54	1.626,36	1.298,87
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.260,50	162,40	1.237,81
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	290,12	500,80	305,57
Ergebnis nach Steuern	<b>-544.069,49</b>	<b>-373.459,91</b>	<b>-458.874,49</b>
sonstige Steuern	9.284,85	9.647,87	9.474,83
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-553.354,34</b>	<b>-383.107,78</b>	<b>-468.349,32</b>

<b>Umsatzerlöse detailliert in €</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Mieten Schmalkalden	91.614	122.179	104.512
Mieten Dermbach	83.510	74.575	45.490
Steuerfreie Umsätze	76.366	19.800	0
nicht steuerbare Umsätze	91.096	0	0
Zuschüsse WIR	31.162	0	0
Erlöse GIW	0	0	11.221
Erlöse SmartTec	44.790	207.998	75.967
Erlöse Golnno	0	4.400	0
Erlöse G-Win	2.425	0	0
Erlöse GFAW	0	81.606	40.032
sonstige Zuschüsse/Projektförderungen	0	74.111	0
Erlöse Telefon	1.642	0	0
sonstige Erlöse	13.056	0	4.131
<b>Summe Umsatzerlöse</b>	<b>435.662</b>	<b>584.668</b>	<b>281.353</b>

<b>Auslastung der Vermietungsfläche</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
TGF Schmalkalden	81%	70%	91%
TGF Dermbach	67%	81%	85%

## **Lagebericht für das Geschäftsjahr 2022**

### **1. Unternehmensentwicklung**

Die TGF - Technologie und Gründer-Förderungsgesellschaft Schmalkalden / Dermbach GmbH Südthüringen betreibt Technologie- und Gründerzentren an den Standorten Schmalkalden und Dermbach, um zielgerichtet die wirtschaftliche Entwicklung Südthüringens und der angrenzenden Regionen durch die Unterstützung und Förderung innovativer technologieorientierter Unternehmensgründer sowie kleiner und mittelständischer Unternehmen voranzubringen.

Die TGF Schmalkalden / Dermbach GmbH hat am 31.12.2022 das Geschäftsjahr mit einem negativen Jahresergebnis von 468 TEUR (Vorjahr 383 TEUR) abgeschlossen. Die Umsatzerlöse der Gesellschaft sind

im Vergleich zum Vorjahr um 304 TEUR auf 281 TEUR gesunken. Die Gesamtleistung beträgt 436 TEUR (Vorjahr 781 TEUR). Das Eigenkapital hat sich aufgrund des Jahresergebnisses 2022 um 468 TEUR verringert und beträgt 50,9 % der Bilanzsumme (Vorjahr 82,4 %).

### **1.1 Personalie**

Der Geschäftsführerin der TGF Schmalkalden/Dermbach GmbH, Frau Joanna Maria Andrejaszkolizdebska, wurde zum 28.02.2022 abberufen. Zum 01.03.2022 wurde Herr René Killenberg zum technischen Geschäftsführer bestellt. Die Geschäftsführung erfolgte in Form eines Dienstleistungsvertrages und endete zum 31.03.2023. Seit dem 01.04.2023 ist Herr Norbert Kröckel Geschäftsführer.

### **1.2 Mitarbeiter**

Zum 31.07.2022 wurde Herr Jens Dahlems ordnungsgemäß und fristgerecht gekündigt. Herr Dr. Aschenbach ist mit 20 Wochenstunden für die organisatorische Arbeit am Standort Dermbach zuständig.

Zum 01.09.2022 wurde Frau Sophie Volkert im Bereich Buchhaltung für beide Standorte mit 35 Wochenstunden eingestellt.

Zum 01.11.2022 wurde Frau Jian Chen als Projektleiterin für den Gründungsideenwettbewerb Südwestthüringen / Ostthüringen mit 40 Wochenstunden eingestellt.

## **2. Geschäftsverlauf**

Folgende Schwerpunkte wurden 2022 zur Förderung von Existenzgründungen und Eingründungen im Allgemeinen bearbeitet:

- Akquise von Existenzgründerfirmen
- Projektarbeit, insbesondere Netzwerkmanagement für Innovationsprojekte
- Fachveranstaltungen zur Innovationsförderung
- Akquise von Mietern für eine vielseitige Struktur im TGF
- Umsetzung von Instandhaltungs- und Wartungsarbeiten an den TGF-Standorten Schmalkalden und Dermbach

Die erfolgreiche Durchführung des Gründungsideenwettbewerbs Südwestthüringen ist eine wichtige Basis zur Gründungsmotivation und Bildung eines Gründerökosystems in unserer Region.

Die TGF Schmalkalden/ Dermbach GmbH ist weiterhin wichtiger Ansprechpartner, um Geschäftsideen im ländlichen Raum aufzunehmen und dient als wichtiges wirtschaftliches Weiterentwicklungsinstrument für Start-ups und junge Firmen in Südwestthüringen.

## **2.1 Entwicklung der Mietsituation der TGF Schmalkalden/ Dermbach GmbH**

### **Eingründungen und Entwicklungen am Standort Schmalkalden, Stand Dezember 2022**

- *SGM Hygienelabor GbR*, Geschäftsfeld: Untersuchung von Wasserproben
- Die Firma hat sich seit der Eingründung im Jahr 2021 und 2022 etabliert und vergrößert sich.
- Die Firma *Hausmeister & Tiefbau Service Team Straub*, Geschäftsfeld Tiefbauarbeiten, hat sich am Standort weiter etabliert.
- *TBT-Design / Videoproduktion – Filmproduktion*, Geschäftsfeld: Audio- und Videoproduktion, hat sich am Standort weiter etabliert und vergrößert sich.
- *smaints UG*, Geschäftsfeld: Nahrungsergänzungsmittel, hat sich am Standort weiter etabliert und vergrößert sich.
- Firma *MA Technix*, Geschäftsfeld: Onlinehandel – Neueinmietung
- Firma *Pro Energie AG*, Geschäftsfeld: Regenerative Energien – Erweiterungen am Standort
- *SBH Nordost GmbH*, Geschäftsfeld: Pädagogik, Berufsorientierung, Aus- und Weiterbildung - Neueinmietung
- *Stiftung Rehabilitationszentrum Thüringer Wald - Integrationsfachdienst*, Geschäftsfeld: Dienstleitungen im Bereich des betrieblichen Eingliederungsmanagements, Rehabilitation - Neueinmietung
- *Harald Reiner Gratz* - freischaffender Maler, Atelier und Depot - Neueinmietung
- Firma *Danz Bauhandwerk* – Geschäftsfeld: Bausanierung - Neueinmietung
- Firma *DABS*, Spezialisierung auf Verlegung von Großformatfliesen, Innenausbau
- *IFBW e.V., Möbelkiste* – Angebot von Einrichtungsgegenständen für Menschen mit geringem Einkommen
- *Landratsamt Schmalkalden-Meiningen*, Existenzgründerberatung
- *Nachhilfe Michael Nemack* - Mathe-Trainings-Center – Existenzgründung

Der Leerstand konnte bis zum 31.12.2022 auf 8,74% gesenkt werden.

Der Anteil der Allgemeinflächen im TGF Schmalkalden beträgt 28,57%.

### **Beendete Mietverhältnisse am Standort Schmalkalden im Jahr 2022:**

- *Tragfreund GmbH* – Ende des Mietverhältnisses: 31.12.2022



- *CASICON International Consultants UG* - Ende des Mietverhältnisses: 31.12.2022
- *t-exact GmbH* - Ende des Mietverhältnisses: 31.10.2022
- *LT-Biotech DE UG* – Ende des Mietverhältnisses: 30.06.2022
- *Gesellschaft für Schutz und Sicherheit Hartwich mbH* - Ende des Mietverhältnisses: 15.02.2022

#### Eingründungen und Entwicklungen am Standort Dermbach, Stand Dezember 2022

- *air-feeling UG*, Geschäftsfeld: Therapeutisches Sauerstofflabor
- *Rhönforum e.V.*, Geschäftsfeld: Tourismusmarketing
- Firma *Oliver Beck*, Geschäftsfeld: industrielle Planungs- und Workflow-Lösungen für den Anlagen- und Maschinenbau

Der Leerstand konnte bis zum 31.12.2022 auf 15,3% reduziert werden.

Die Allgemeinflächen im TGF Dermbach betragen 32,8%.

#### Beendete Mietverhältnisse am Standort Dermbach im Jahr 2022:

- keine

### **3. Projektarbeit in 2022**

#### **3.1 ZIM-Netzwerk „SmartFaceNet“**

Die Förderung und damit das Projekt „Zentrales Innovationsprogramm Mittelstand (ZIM)“ endete am 30.06.2022 ersatzlos.

#### **3.2 Innovationsforum HybridAdd**

Hybride Strukturen und Werkstoffe für den Leichtbau und Additive Fertigung mit Leichtmetallen  
(Projekträger DLR) - Projektlaufzeit: 01.10.2020 – 31.12.2021

Im Rahmen der Förderprogramms „Innovationsforen Mittelstand“ des Bundesministeriums für Bildung und Forschung wurde das „Innovationsforum HybridAdd“ als Initialzündung für ein Bündnis in der Region im TGF gestartet. Das Forum hatte zum Ziel, Unternehmen und Forschung aus den Themenfeldern Hybride Strukturen und Werkstoffe für den Leichtbau, Additive Fertigung mit

Leichtmetallen sowie dazu notwendige Prüfverfahren und Technologien zur Qualitätssicherung zusammenzubringen.

Der am 22.12.2022 beim Fördermittelgeber eingereichte Verwendungsnachweis über die ausgereichten Fördermittel in Höhe von 94.486,63 EUR wurde geprüft und mit Schlussbescheid vom 24.05.2023 positiv verbeschieden.

### **3.3 Gründungsideenwettbewerb**

Im Rahmen der Auszeichnungsveranstaltung des Gründungsideenwettbewerbs 2021 wurden drei Gründungsideen mit Preisgeldern der TGF Schmalkalden/ Dermbach GmbH prämiert. Im Juni 2022 fand die Prämierungsveranstaltung am Standort Schmalkalden statt. Aufgrund der Einschränkungen durch die Corona-Pandemie konnten nicht wie gewohnt Präsenzveranstaltungen an den TGF-Standorten durchgeführt werden. Die Arbeit wurde überwiegend über Onlineangebote organisiert. Das Projekt endete am 30.06.2022. Die im Projekt befristet angestellten Mitarbeiter haben ebenfalls am 30.06.2022 ihre Tätigkeit beendet.

Im Juli 2022 wurde ein neues Konzept für den Gründungsideenwettbewerb 2022 - 2025 durch das TGF entwickelt und beim Projektträger eingereicht. Das Konzept wurde bestätigt und die Ausschreibung für die Projektmitarbeiter vorbereitet. Zum 01.11.2022 hat Frau Jian Chen als neue Projektmanagerin die Arbeit aufgenommen. Weiterhin sind das Business and Innovation Centre Nordthüringen GmbH (BIC) und die ins Leben gerufene Arbeitsgemeinschaft der Thüringer Gründerzentren (AGThüGZ) mit einer zentralen Koordinierungsstelle in Erfurt Partner im Gründungsideenwettbewerb 2022 – 2025.

### **3.4 Weiterbildungsmaßnahmen - berufsbegleitende Weiterbildungsstudiengänge**

Der Bereich Weiterbildung hatte in den zurückliegenden Jahren keine Priorität bzw. kein Personal. Aus diesem Grund wurden auch 2022 keine Weiterbildungsstudiengänge gemeinsam mit dem Zentrum für Weiterbildung durchgeführt. Zum Sommersemester 2022 hätten die Weiterbildungslehrgänge (Teilnehmerakquise, inhaltliche Gestaltung, Dozentenorganisation) wieder anlaufen sollen. Die Vorbereitungszeit für einen Weiterbildungsstudiengang beträgt indessen mindestens ca. ein Jahr. Ein Neustart war zum WS 2024/2025 (aufgrund fehlenden Personals und fehlender Nachfrage) nicht realisierbar.

#### **4. Entwicklung der TGF-Standorte**

Aufgrund der großen Defizite im Immobilienmanagement an beiden Standorten wurde ab 01.01.2022 die gesamte Objektverwaltung an die Stadtwerke Schmalkalden GmbH vergeben und ab 01.03.2022 Herr René Killenberg zum technischen Geschäftsführer bestellt und ein Mietmanagement aufgebaut.

Mit der Umsetzung von zwingend notwendigen Instandhaltungs- und Wartungsmaßnahmen sowie einer intensiven Akquise von Neumieter ist es seit März 2022 gelungen, den Standort Schmalkalden zu stabilisieren, dringend notwendige Wartungen am und im Gebäude umzusetzen, ein Konzept für eine neue Heizungsanlage auf Basis regenerativer Energien zu entwickeln, die Dachinfrastruktur zu erneuern und mit der Pro Energie AG einen Vertrag zur Nutzung des PV-Stroms als Mietermodell umzusetzen.

Die hohen Personalaufwendungen bis zum 31.07.2022 sowie der hohe Leerstand und die damit verbundenen geringeren Mieteinnahmen an beiden Standorten haben wesentlich zu den negativen Ergebnissen des TGF in den vergangenen Jahren beigetragen.

Die neue Geschäftsleitung hat Maßnahmen ergriffen, die Personalkosten drastisch zu senken und nur noch zwingend notwendiges Personal an beiden Standorten zu beschäftigen.

Als vordringlichste Aufgabe gestaltet sich die Organisation einer stabilen Vermietungs- und damit Mieteinnahmensituation, um finanzielle Mittel zu erwirtschaften, welche wiederum in die Infrastruktur des Gebäudes investiert werden. Die Mietpreise für Neumietverträge wurden moderat angepasst.

Betriebsnebenkostenabrechnungen für die Jahre 2020 und 2021 wurden nunmehr im Jahr 2024 finalisiert und konnten somit im Jahresabschluss des Jahres 2022 berücksichtigt werden.

Weiter war die Schaffung einer Buchhaltungsstelle dringend notwendig, da im Jahr 2021/2022 die Buchhaltung an ein externes Unternehmen übergeben wurde. Mit Unterstützung des Gesellschafters Stadt Schmalkalden und dem Steuerbüro Heinz konnte eine Übergangslösung für die buchhalterischen Arbeiten gefunden werden. Die Einarbeitung der neuen Mitarbeiterin erfolgte im September 2022.

Als weitere wichtige Aufgaben der neuen Geschäftsleitung stellten sich die Klärung der enormen offenen Forderungen gemeinsam mit dem Rechtsbeistand des TGF sowie der Schaffung von Liquidität heraus. Im Jahr 2022 wurden bereits erfolgreich Mahnverfahren gegenüber säumigen Mietern durchgeführt sowie offene Forderungen in Form von kurzfristigen Ratenvereinbarungen abgestimmt.

Zur weiteren Verbesserung der internen und externen Kommunikationsstruktur wurde der Internetauftritt der TGF Schmalkalden/Dermbach GmbH weiterentwickelt ([www.tgf-schmalkalden.de](http://www.tgf-schmalkalden.de)).

## **5. Entwicklung der neuen TGF-Strategie seit dem Geschäftsführerwechsel am 01.03.2022 TGF**

### **allgemein:**

- Entwicklung der Immobilien, Beseitigung von Reparaturstau, Durchführung dringender Wartungen
- Akquise von Existenzgründern/ Mietern
- Reduzierung der Tätigkeiten auf das Kerngeschäft Vermietung der Objekte
- Aufbau einer Buchhaltung für beide Standorte
- Reduzierung der Strategieguppen auf eine sinnvolle Teilnehmerzahl

Beteiligung an Projekten, wenn diese für die Standorte wichtig sind

### **TGF-Projektinitiativen:**

- Vorbereitung neuer Projekte: Gründungsideenwettbewerb ab 11/2022 bis 12/2025
- Entwicklung des TGF-Mieterstromprojekts aus PV-Aufdachanlage mit der Firma Pro Energie AG
- Existenzgründerberatung mit den Landratsämtern und den Partnern neu starten

## **6. Vermögenslage**

Für das Geschäftsjahres 2022 ergab sich folgende wirtschaftliche Lage für die Gesellschaft:

Jahresfehlbetrag	468.349,32 EUR
Eigenkapital	354.872,09 EUR
Bilanzsumme	696.940,68 EUR

Die Eigenkapitalquote beträgt zum 31.12.2022 50,9 % der Bilanzsumme. Die

Vermögenslage ist geordnet.

### **Anlagevermögen**

Zur Entwicklung des Anlagevermögens wird auf Anlage 4 verwiesen.

### **Umlaufvermögen**

Das Umlaufvermögen hat sich gegenüber dem Vorjahr um 191 TEUR auf 387 TEUR vermindert und beträgt nun 55,5 % der Bilanzsumme (Vorjahr 58,2 %).

Die Veränderung resultiert im Wesentlichen aus dem Rückgang der Wertpapiere (- 179 TEUR), der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (- 55 TEUR) und der sonstigen Vermögensgegenstände (- 48 TEUR). Gegenläufig hierzu entwickelten sich die liquiden Mittel (+ 15 TEUR) sowie die unfertigen Leistungen (+ 76 TEUR).

### **Eigenkapital**

Das Eigenkapital hat sich auf Grund des Jahresergebnisses 2022 um 468 TEUR vermindert und beträgt 50,9 % der Bilanzsumme (Vorjahr 82,4 %).

### **Fremdkapital**

Das Fremdkapital hat sich um 165 TEUR auf 332 TEUR erhöht. Die Erhöhung resultiert im Wesentlichen aus der Veränderung der erhaltenen Anzahlungen (+ 77 TEUR), den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (+ 77 TEUR), der Steuerrückstellungen (- 18 TEUR), der sonstigen Verbindlichkeiten (+ 31 TEUR) und der sonstigen Rückstellungen (- 2 TEUR).

## **7. Finanzlage**

Die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft war in 2022 stets gegeben und ist unter Berücksichtigung der bekannten Finanzlage für die überschaubare Zukunft gewährleistet.

## **8. Ertragslage**

Die TGF Schmalkalden/Dermbach GmbH hat am 31.12.2022 das Geschäftsjahr mit einem negativen Betriebsergebnis abgeschlossen.

Die Umsatzerlöse der Gesellschaft sind im Vergleich zum Vorjahr um 303 TEUR auf 281 TEUR gesunken.

Der Materialaufwand hat einen Anteil von 54,6 % an der Gesamtleistung (Vorjahr 13,5 %).

Die Personalquote beträgt 44,4 % an der Gesamtleistung (Vorjahr 69,2 %).

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind gegenüber dem Vorjahr um 63 TEUR auf



398 TEUR gestiegen.

Der Bilanzverlust des Unternehmens beträgt für das Geschäftsjahr 2022 768 TEUR.

Der Finanzmittelbestand ist insgesamt um 15 TEUR auf 131 TEUR gestiegen.

Die Ertragslage ist nicht zufriedenstellend.

## **9. Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung**

### **Chancen**

Weiterentwicklung der TGF-Entwicklungsstrategie unter Leitung der neuen Geschäftsführung an beiden TGF-Standorten in Schmalkalden und Dermbach mit der Zielsetzung der vermehrten Eigenwirtschaftung von Mitteln.

Stärkung der Marke TGF durch Sichtbarwerden und Aufzeigen eines eigenen Leistungsangebots in Form von Gewerbeflächen für Existenzgründer aber auch KMU welche expandieren wollen.

Verstärkt Akquise von Gründungsideen unter Einbeziehung der regionalen Wirtschaftsförderer.

Wiederausbau der Weiterbildungsaktivitäten des TGF und Ausbau der Zusammenarbeit mit der Hochschule Schmalkalden, Dualen Hochschule Gera/Eisenach (DHGE) sowie weiterer Universitäten, Hochschulen und Forschungsinstituten.

Entwicklung von aktiven Standortgemeinschaften in Schmalkalden und Dermbach.

Entwicklung von Freizeitangeboten für Jugendliche zur Vermittlung von handwerklichen und technischen Fähigkeiten.

### **Risiken**

Der Trend des drastischen Rückgangs der Existenzgründungen besonders in ländlichen Räumen und nicht passfähigen Finanzierungsstrukturen für diese Zielgruppe setzte sich 2021/2022 verstärkt in Thüringen fort. Beschleunigt wird dieser Prozess durch die Auswirkungen der „COVID-19“ Pandemie sowie der Auswirkungen des Krieges in der Ukraine, den damit einhergehenden Energiekostenerhöhungen sowie der Inflation. All diese Punkte sind nicht gründungsfördernd. So ist festzustellen, dass ein Defizit nicht nur an Neugründungen, sondern auch an innovativen Eingründern oder Mietinteressenten besteht. Somit fehlen dringend notwendige Mieteinnahmen für die Reinvestition in notwendige Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen der Gebäude. Bei Leerstand sind die Betriebskosten vollumfänglich durch das TGF zu zahlen. Der Standort Dermbach hat weitreichende Probleme, da sich hier die Akquise an Eingründern bzw. Mietern für Büroeinheiten sehr schwierig darstellt. Interessenten zieht es hier eher Richtung Eisenach oder Bad Salzungen. Dies bildet ein Risiko

der Gesellschaft und bedarf der konsequenten Fortführung der Neuausrichtung der Vermietungsstrategie des Unternehmens im Jahr 2022 und den folgenden Geschäftsjahren.

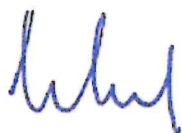
Ein weiteres Risiko ist die demographische Entwicklung in der Region, die anhaltende Abwanderungsquote innovativer Ideenträger in andere Regionen und Bundesländer und zu geringe Strukturentwicklung in ländlichen Wirtschaftsräumen.

#### **10. Zielsetzung des TGF für 2023**

- Weiterführung der Netzwerk- und Kooperationsprojekte GIW und ggf. weiterer Projekte
- Ausbau der Zusammenarbeit der Arbeitsgemeinschaft der Thüringer Gründerzentren (AGThüGZ)
- Monatliche Existenzgründerberatungen
- Instandhaltung und Instandsetzung der Immobilien
- Renovierung von Büroeinheiten zur besseren Vermarktung
- Aktive Akquise in den Regionen Schmalkalden-Meiningen und Wartburgkreis

Für das Geschäftsjahr 2022 ergibt sich ein Jahresfehlbetrag i. H. v. 468 TEUR. Nach dem Wirtschaftsplan 2023 kann die Ertragslage durch die Wiederaufnahme der Weiterbildungsprojekte im Jahr 2023 verbessert werden. Es ergibt sich ein vorläufiger Jahresfehlbetrag von 220 TEUR. Für das Jahr 2024 wird von einem leicht positiven Ergebnis ausgegangen, welches sich dann in den Jahren 2025 ff. weiter stabilisiert. Die Objekte in Dermbach und Schmalkalden sollen im Jahr 2024 veräußert werden, womit die Liquidität der Gesellschaft gesichert ist.

Schmalkalden, 12.12.2024



Norbert Kröckel

Geschäftsführer TGF Schmalkalden/Dermbach GmbH

#### Durchschnittliche Anzahl der Beschäftigten:

Anzahl der durchschnittlichen Beschäftigten	2020	2021	2022
Angaben in VbE	Beschäftigte	Beschäftigte	Beschäftigte
TGF GmbH	9	8	7

#### Zuschüsse und Kapitalentnahmen des Gesellschafters:

Im Berichtsjahr 2022 hat die Gesellschaft keine Zuschüsse des Gesellschafters erhalten.

Kapitalentnahmen wurden nicht getätigt.

#### Weitere Zuschüsse:

Die Gesellschaft hat im Jahr 2022 Fördermittel der öffentlichen Hand von 40.000 € erhalten.